

## Voorzitter bij Zorgverzekeraars Nederland

**Ambitie: verbinden, vertrouwen en vernieuwen**



Nieuwe technologische mogelijkheden zullen leiden tot ingrijpende veranderingen. Aan de ene kant zien we in de zorg steeds verdergaande specialisatie. Tegelijkertijd zal de zorg zich ook steeds meer moeten richten op de wensen en behoeften van de patiënt en zal vaak thuis of dichtbij huis plaatsvinden. De harde grenzen tussen preventie, welzijn, care en cure zullen vervagen. De zorg op een innovatieve wijze zodanig 'slim' organiseren dat optimaal tegemoet wordt gekomen aan de zorgbehoefte, met ruimte voor de menselijke maat en compassie. En dat wel binnen de randvoorwaarden van beschikbaarheid, toegankelijkheid en betaalbaarheid. (**Visiedocument 2025**)

---

Lid Raad van Toezicht Leergang "Studio" van de Balie

Voorzitter Raad van Toezicht Enver

Lid Adviesraad World Healthcare Forum

Lid Raad van Advies College voor de Rechten van de Mens

Lid Algemeen Bestuur VNO-NCW

Lid Adviesraad Augeo Foundation

Voorzitter Maatschappelijke Advies Raad PO-Raad

---

## Opleiding

Vrije Universiteit Amsterdam

Mr. Rechten/Rechten en rechtswetenschappen 1981 – 1986

Comenius College Hilversum